

**Unterstützende Personalführung**

**Selbsteinschätzungsbogen – Schulleitung**

Mit diesem Reflexionsbogen haben Sie die Möglichkeit, Ihr eigenes Leitungshandeln im Bereich Personalführung/Personalentwicklung zunächst selbst einzuschätzen (IST-Zustand) und den einzelnen Bereichen Wertigkeiten (Prioritäten) zuzuordnen. Dies ermöglicht Ihnen einen Vergleich zwischen der praktizierten und der gewünschten Umsetzung der betrachteten Merkmale. Dieser Bogen kann auch zum Vergleich der Selbst- und Fremdeinschätzung (siehe Fragebogen für das Kollegium) verwendet werden.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | IST-Zustand | | | | | Priorität | | |
| Unterstützende Personalführung | trifft nicht zu | trifft eher nicht zu | teils/teils | trifft eher zu | trifft zu | niedrige Priorität | mittlere Priorität | hohe Priorität |
| 1. Ich habe mit jedem Mitarbeiter/jeder Mitarbeiterin Bereiche festgelegt, in denen er sich in der nächsten Zeit weiterentwickeln soll. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |
| 1. Ich eröffne den Mitarbeiter\*innen auch außerhalb des Unterrichts gezielt Spielräume, wo sie etwas eigenverantwortlich gestalten können. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |
| 1. Bei der Verteilung von Aufgaben achte ich bewusst darauf, dass persönliche Wünsche, soweit es geht, berücksichtigt werden. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |
| 1. Ich sorge dafür, dass die Mitarbeiter\*innen für gute Arbeit regelmäßig und in geeigneter Form positiv bestätigt werden. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |
| 1. Ich achte sehr darauf, dass neue Lehrkräfte bei uns schnell integriert werden. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |
| 1. Ich gebe meinen Mitarbeiter\*innen (bei entsprechender Sachlage) Rückhalt bei Auseinandersetzungen mit Schüler\*innen oder Eltern. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |
| 1. Ich verlasse mich hundertprozentig auf die Kompetenz meiner Mitarbeiter\*innen. | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** | **Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.****Fehler! Textmarke nicht definiert.** |